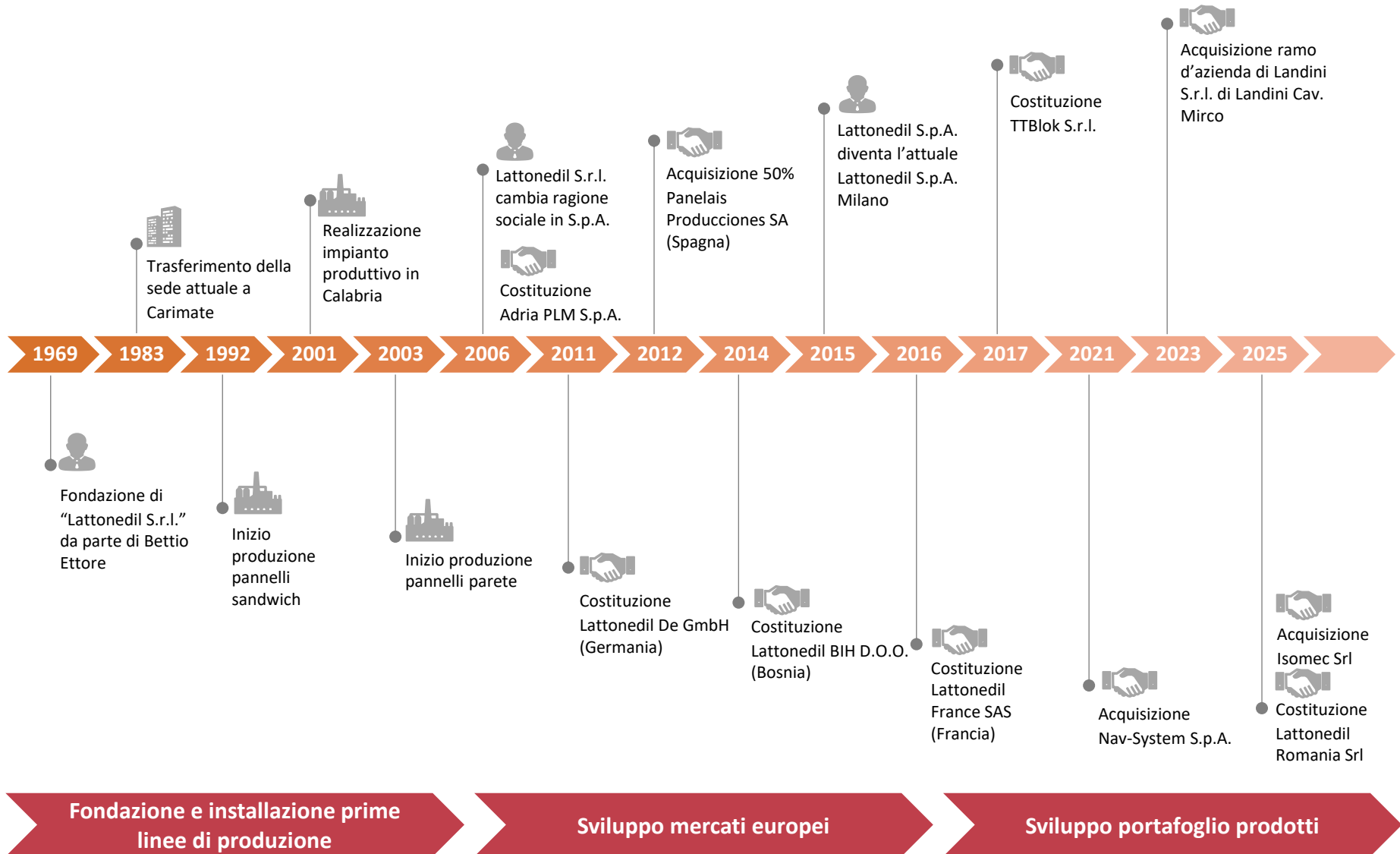




Gruppo Lattonedil

2026 Company Profile

Evoluzione storica del core business



Overview del Gruppo



449,8 €m ⁽¹⁾

Fatturato consolidato



30,5 €m ⁽¹⁾

EBITDA consolidato



1.002 ⁽¹⁾

Collaboratori



15

Siti produttivi



26 milioni mq ⁽¹⁾

Pannelli prodotti



8.020 ⁽¹⁾

Clienti serviti



190.000 MT ⁽¹⁾

Acciaio acquistato



6.803 MWh ⁽¹⁾

Energia rinnovabile
prodotta



100%

Controllo familiare

(1) Dato riferito al FY25PC

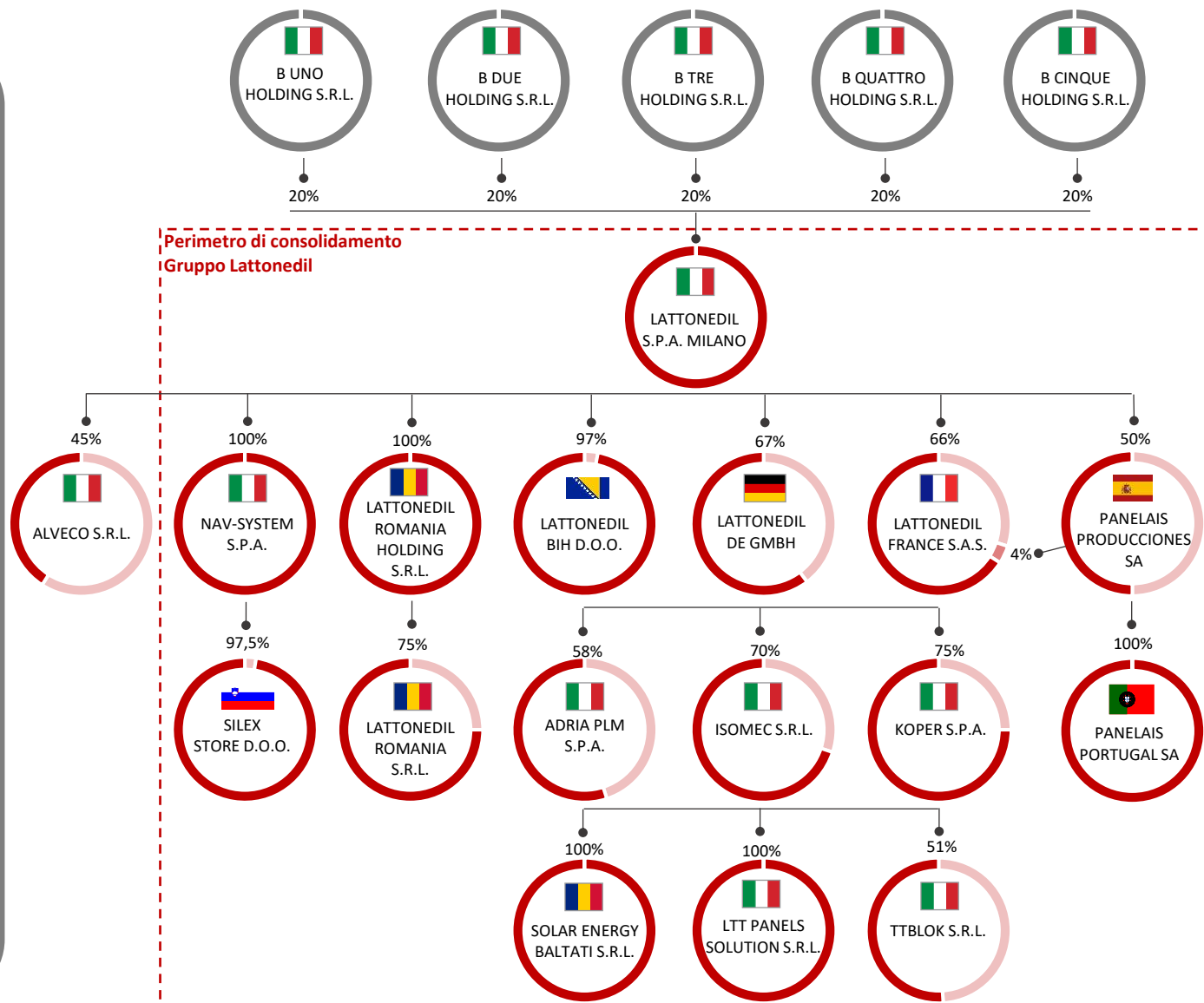
Struttura societaria

Il perimetro di consolidamento del Gruppo Lattonedil comprende le società operative italiane ed estere.

Tutte le società rientranti nel perimetro sono consolidate integralmente, ad eccezione della società spagnola Panelais Producciones SA (consolidata con il metodo proporzionale) e della società Alveco S.r.l. (valutata con il metodo del patrimonio netto).

La Capogruppo Lattonedil S.p.A. Milano è posseduta in maniera paritetica da cinque holding riconducibili alle famiglie Bettio.

Lattonedil S.r.l., non rientrante nel perimetro di consolidamento, detiene la proprietà del ramo immobiliare industriale in cui operano le principali società italiane.



Caratteristiche società del Gruppo

Lattonedil S.p.A. Milano - Carimate (CO)

Stabilimento



- Stabilimenti adibiti a produzione/deposito/uffici per totali circa 39.5000 Mq suddivisi in tre siti produttivi.
- Headquarter del Gruppo in Carimate (CO).

Gestione



- Headquarter del Gruppo da cui vengono prese le decisioni corporate strategiche.

Progettazione e realizzazione



- La progettazione, la direzione tecnica e la commercializzazione sono organizzate internamente.

Produzione



- 3 linee in continuo e 3 linee in discontinuo per la produzione di pannelli retti, pannelli curvi e lamiere grecate.

Nav-System S.p.A. - Cesena

Stabilimento



- Circa 10.000 Mq coperto.
- Circa 35.000 Mq esterni per stoccaggio prodotti finiti.
- Circa 12.000 Mq esterni di area limitrofa (parzialmente edificabile) per futura espansione utilizzata come piazzale.

Divisioni



- Opera tramite 3 divisioni: Silex (pannelli coibentati), Engineering (realizzazione impianti e celle frigorifere) e Sime (materiali isolanti per l'edilizia).

Produzione



- Produzione pannelli sandwich, progettazione e realizzazione di impianti a temperatura controllata e materiali isolanti.

Panelais Producciones SA - Huerta (Salamanca)

Stabilimento



- Circa 100.000 Mq

Progettazione e realizzazione



- Attiva nella produzione di pannelli coibentati in poliuretano, moduli prefabbricati, componenti per serramenti e profili.

Produzione



- 3 linee in continuo e 1 linea in discontinuo

Mercato



- Commercialmente presente nel mercato della penisola iberica oltre ai mercati del Nord Africa e Sud America.

Altro

Posizionamento strategico



- Realtà industriale consolidata nel mercato e presente a livello internazionale in 4 paesi europei ed uno extra UE. La diversificazione geografica del Gruppo rafforza il posizionamento come uno dei principale player nel settore del mercato dei pannelli.
- Il posizionamento geografico permette di garantire minori tempi di consegna, garantendo un vantaggio competitivo.
- Presente un impianto fotovoltaico in Romania.

Posizionamento strategico mercato italiano

Lattonedil S.p.A. Milano

Cantù - Sito produttivo

Sito produttivo: **2.500 mq** - di proprietà (impianti per la lavorazione della pietra e l'accoppiamento con pannelli per facciate)

Lattonedil S.p.A. Milano

Carimate - Headquarter - Sito produttivo

Net sales FY25: **254,0 €m**

Sito produttivo: **25.000 mq** - in locazione (3 linee in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **7,5 mil. mq**

Potenza impianto fotovoltaico: **1,2MW**

TTBlok S.r.l.

Frosinone - Sito produttivo

Sito produttivo: **11.500 mq** - di proprietà (2 linee in discontinuo per la produzione di pannelli curvi)

Capacità produttiva potenziale: **0,5 mil. mq**

Alveco S.r.l.

Battipaglia/Carimate - Sito produttivo

Net sales FY25: **14,8 €m**

Sito produttivo: **6.800 mq** - in locazione (2 linee per la produzione di policarbonato

alveolare e compatto)

Adria PLM S.p.A.

Venezia - Sito produttivo

Net sales FY25: **38,3 €m**

Sito produttivo: **9.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo poliuretano e lana minerale)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**

Isomec Srl

Pieve d'Alpago - Sito produttivo

Sito produttivo: **7.800 mq** - in locazione (3 linee in continuo poliuretano e lana minerale)

Capacità produttiva potenziale: **3 mil. mq**

Lattonedil S.p.A. Milano

Castelnuovo di Sotto - Sito produttivo

Sito produttivo **12.000 mq** - in locazione (1 linea produzione pannelli curvi e lamiere grecate)

Capacità produttiva potenziale: **0,4 mil. mq**

Nav-System S.p.A.

Cesena - Sito produttivo

Net sales FY25: **93,2 €m**

1 Sito produttivo e 3 depositi: **16.200 mq** - in locazione (2 linee in continuo)

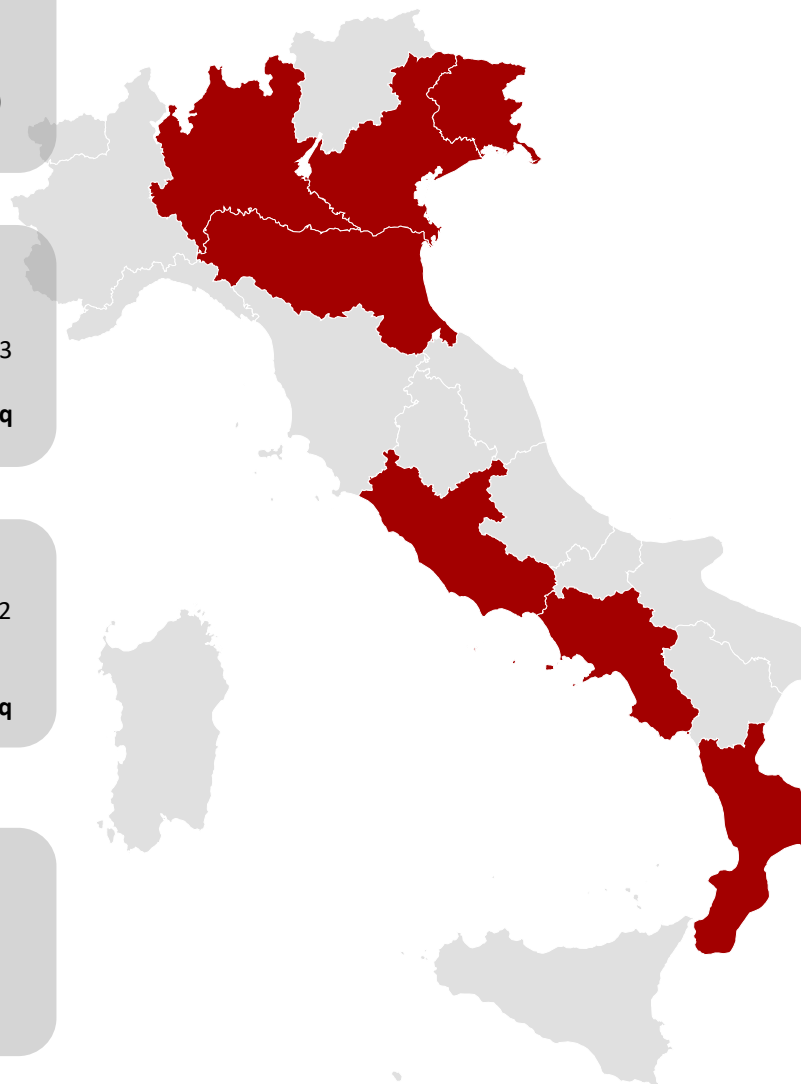
Capacità produttiva potenziale: **5,0 mil. mq**

Koper S.p.A.

Cutro - Sito produttivo

Sito produttivo: **7.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**



Impronta internazionale

Lattonedil France SAS

La Roche-sur-Yon, Francia

Net sales FY25: **36,5 €m**

Sito produttivo : **7.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**

Lattonedil DE GmbH

Dinkelsbühl, Germania

Net sales FY25: **19,6 €m**

Sito produttivo: **7.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**

Solar Energy Baltati

Baltati, Romania

Net sales FY25: **0,5 €m**

Terreno: **60.000 mq** - di proprietà

Potenza impianto fotovoltaico: **3MW**

Lattonedil Romania Srl

Pascani, Romania

Net sales FY25: **N/A**

Sito produttivo: **10.000 mq** - di proprietà (2 linee in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**

Panelais Producciones SA

Salamanca, Spagna

Net sales FY25: **114,1 €m**

2 Siti produttivi e 3 depositi: **44.400 mq** - di proprietà/in locazione (3 linee in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **7,5 mil. mq**

Silex Store D.O.O.

Vrhnika, Slovenia

Net sales FY25: **0,0 €m**

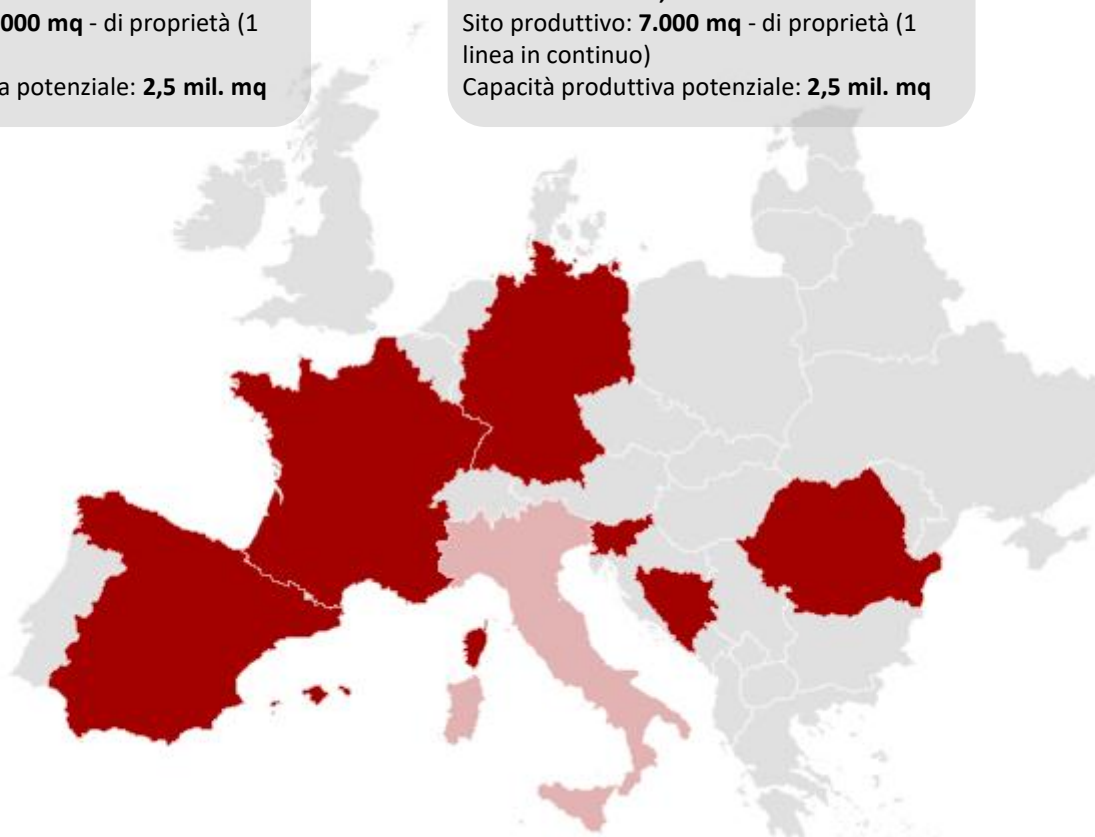
Lattonedil BIH D.O.O.

Nova Topola, Bosnia Herzegovina

Net sales FY25: **32,3 €m**

Sito produttivo : **7.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**



Modello di business

Il Gruppo Lattonedil fornisce una vasta gamma di **soluzioni per l'industria edile**, in tutte le sue declinazioni:

- Industriale;
- Residenziale;
- Commerciale;
- Logistica;
- Prefabbricazione;
- Zootecnica;
- Alimentare.

Project management



Design & ingegnerizzazione

- Sviluppo di nuovi prodotti innovativi che possano soddisfare le richieste del mercato



Progettazione & Assistenza

- Assistenza al cliente durante il processo di progettazione (anche in bim)
- Assistenza tecnica post vendita

Servizi accessori



Logistica & deposito

- Servizi di logistica in grado di servire con tempestività i clienti

Processo industriale



Preparazione coils

Ingresso in magazzino di coils e prodotti chimici, caricati sulle linee produttive



Lavorazione coils

Stesura e profilatura dei coils ai quali viene impresso il profilo desiderato



Coibentazione

Inserimento tra le due lamiere del composto chimico, principalmente isocianato e poliolo



Modellatura prodotti chimici

Processo di espansione e solidificazione dei prodotti chimici



Taglio del pannello











Il pannello viene tagliato a misura e successivamente imballato













Collocamento e trasporto

Pannelli trasportati in magazzino e caricati sui camion per la consegna al cliente











Gamma prodotti (1/3)

Prodotto	Descrizione	 Risparmio energetico	 Isolamento	 Resistenza al fuoco	 Basso costo vs. altre tecnologie	 Design	 Innovazione
 Pannelli sandwich in poliuretano	Il poliuretano espanso e tutte le sue qualità isolanti a costi contenuti e risultati eccellenti.	✓	✓		✓		✓
 Pannelli sandwich in poliisocianurato	Grandi prestazioni termiche con il massimo dell'isolamento al fuoco.	✓	✓	✓			✓
 Pannelli sandwich in fibra minerale	Reazione e resistenza al fuoco.	✓	✓	✓			
 Pannelli in polistirene	Grande isolamento con il massimo della leggerezza.	✓	✓		✓		

Gamma prodotti (2/3)

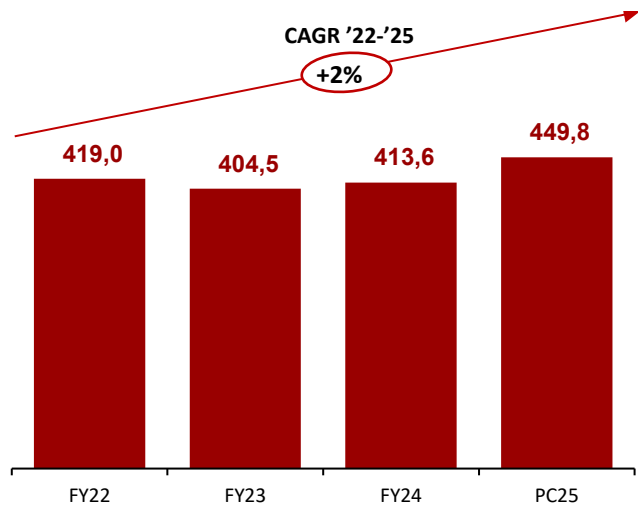
Prodotto	Descrizione	 Risparmio energetico	 Isolamento	 Resistenza al fuoco	 Basso costo vs. altre tecnologie	 Design	 Innovazione
 Pannelli sandwich in lana di vetro	Comfort e benessere per un alto isolamento termico e acustico con un peso specifico contenuto.	✓	✓	✓			
 Lamiere grecate	Leggerezza, facilità di taglio e lunga durata.				✓	✓	✓
 Sistemi passaggio della luce	Il polycarbonato: più resistente del vetro, più isolante del vetro, più leggero del vetro.	✓	✓		✓		✓
 Impianti a temperatura controllata	Progettazione e realizzazione chiavi in mano di magazzini frigoriferi.	✓	✓	✓	✓		✓

Gamma prodotti (3/3)

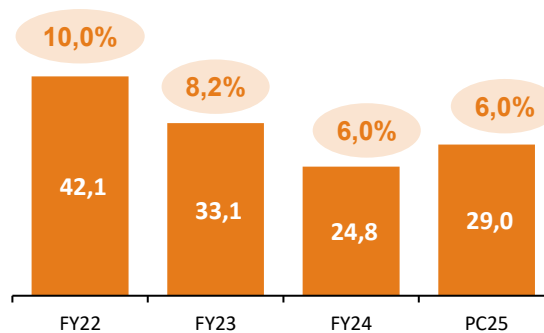
Prodotto	Descrizione	 Risparmio energetico	 Isolamento	 Resistenza al fuoco	 Basso costo vs. altre tecnologie	 Design	 Innovazione
 Pannelli per portoni	Pannelli per portoni sezionali per il settore residenziale ed industriale	✓	✓	✓		✓	✓
 Finiture speciali	Sistemi per finiture estetiche per facciate: pietra, gres, ceramica, etc.	✓	✓	✓		✓	✓
 Moduli prefabbricati	Sistemi modulari prefabbricati autoportanti versatili che risolvono i problemi di spazio.	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Accessori	Guida tecnica con diversi accessori e colori disponibili, oltre a stoccaggio e movimentazioni				✓	✓	✓

Key financials

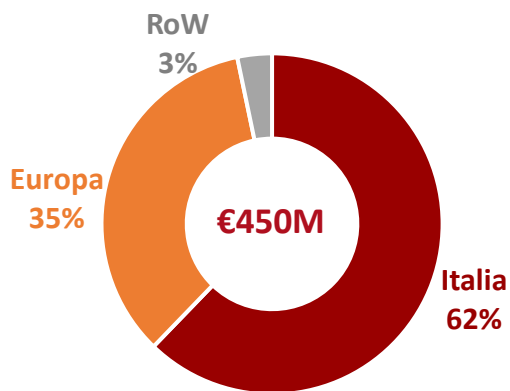
FY22 - FY25 Ricavi Pre-Closing (€m)



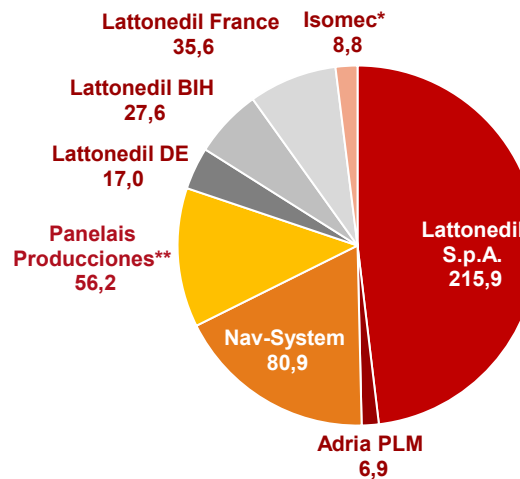
Evoluzione EBITDA Pre-Closing (€m)/%



Ricavi per area geografica FY25 Pre-Closing



Contribuzione per società ai ricavi consolidati FY25 Pre-Closing



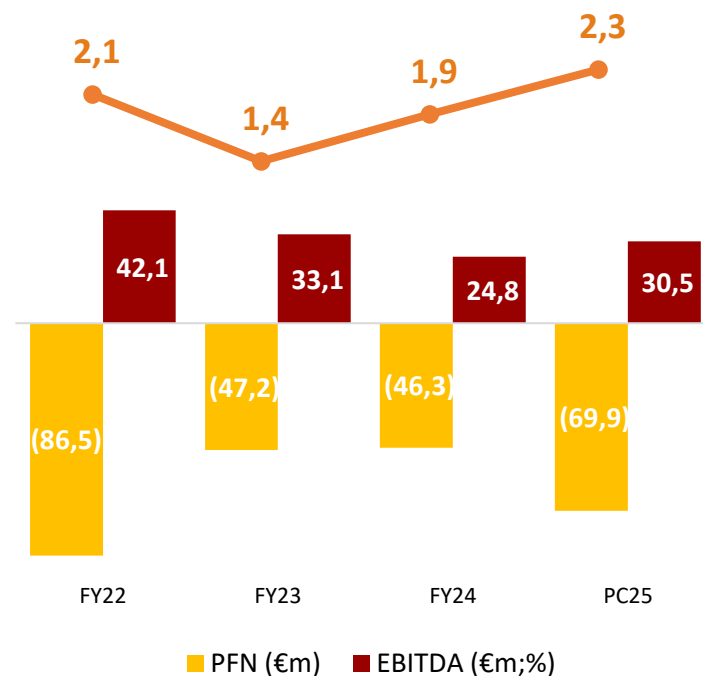
(*) Ricavi relativi a 6 mesi (dalla data di ingresso nel Gruppo Lattonedil – 1 Luglio 2025)

(**) 50% dei ricavi del 2025 di Panelais Producciones

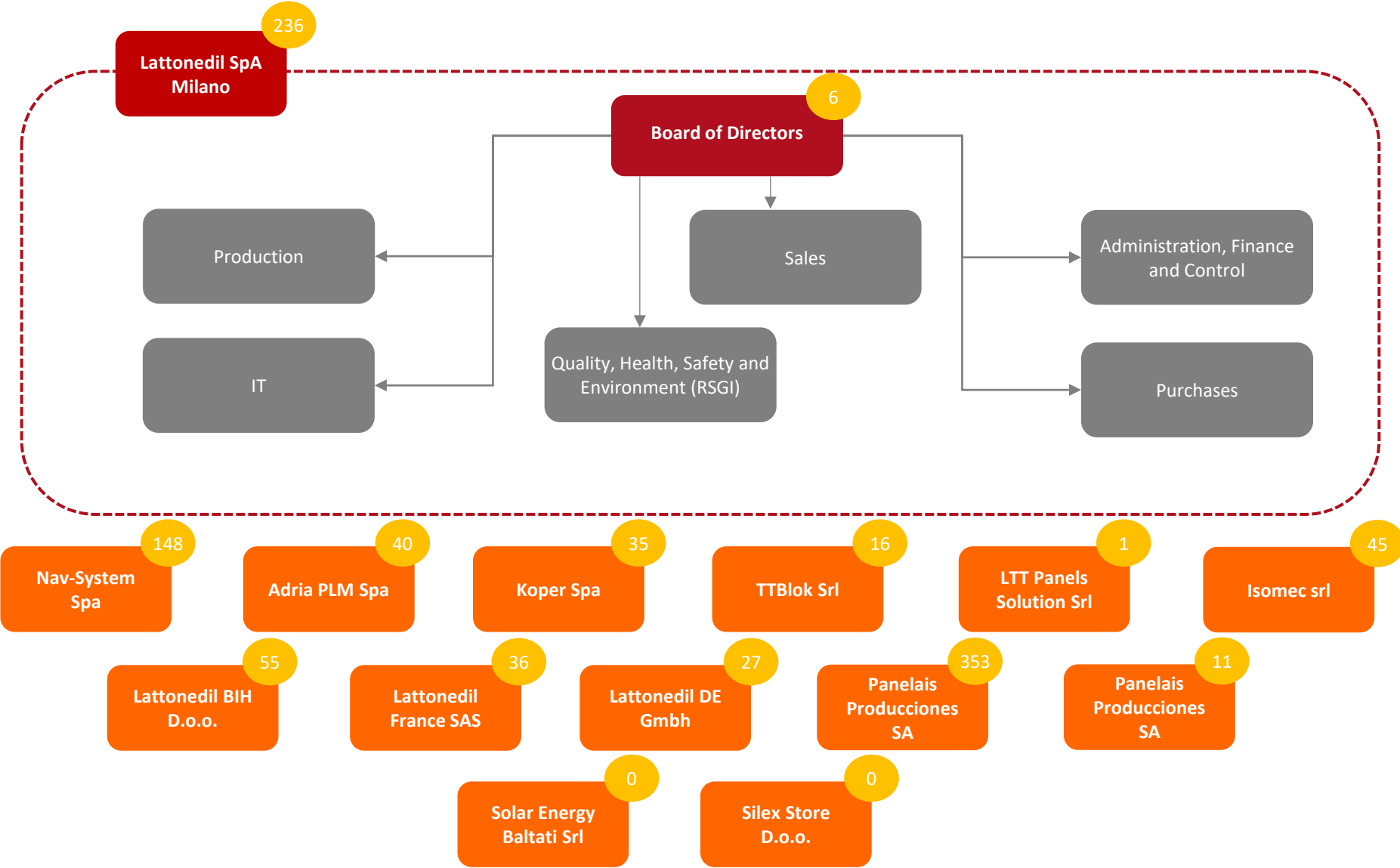
Key financials consolidati

Key financials				
€'000	FY22	FY23	FY24	PC25
Conto Economico				
Ricavi netti operativi	419.019	404.501	413.582	449.841
Anno su anno %	24,3%	(3,5)%	2,2%	8,8%
1° margine di contribuzione	120.978	118.194	120.267	139.888
% su ricavi netti operativi	28,9%	29,2%	29,1%	31,1%
EBITDA	42.084	33.124	24.781	30.510
% su ricavi netti operativi	10,0%	8,2%	6,0%	6,8%
EBIT	30.831	21.209	14.174	18.700
% su ricavi netti operativi	7,4%	5,2%	3,4%	4,2%
EBT	31.218	20.501	13.046	17.143
% su ricavi netti operativi	7,5%	5,1%	3,2%	3,8%
Utile o (Perdita)	23.472	14.743	8.539	12.040
Numero dipendenti	801	856	906	1.002
Stato patrimoniale				
Rimanenze	97.667	72.668	83.083	111.090
Crediti verso clienti	109.062	125.012	119.794	123.415
PFN	(86.530)	(47.213)	(46.339)	(69.921)
Patrimonio Netto	87.849	99.702	105.333	122.639

Evoluzione rapporto (PFN)/EBITDA



Headcount⁽¹⁾



(1) In forza al 31.12.2025

Il primo Bilancio di sostenibilità

Lattonedil ha iniziato nel 2023 un percorso a tappe per la pubblicazione del suo primo **Bilancio di Sostenibilità**.

In particolare è prevista una prima fase di analisi di benchmark e posizionamento attuale della società a cui segue l'analisi di materialità e l'individuazione dei target del Piano di Sostenibilità.

Nel mese di luglio 2023 è stato pubblicato il primo **ESG Company Profile** ed nel mese di giugno 2024 è stato pubblicato il **Bilancio di Sostenibilità 2023** di Lattonedil. Nel 2026 è stato inoltre pubblicato il primo **Bilancio di Sostenibilità 2024 del Gruppo Lattonedil**.

Il Gruppo Lattonedil intende, con questo percorso, formalizzare le iniziative già in corso sui temi della **responsabilità sociale di impresa** e potenziarne ulteriormente gli impatti attraverso l'implementazione ed il monitoraggio di target specifici.

Fasi di progetto



Deliverables

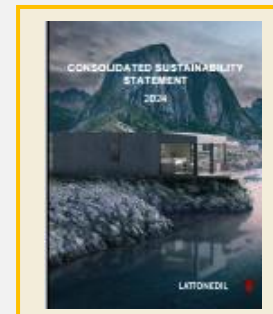
Analisi as-is e lista dei temi materiali

Area	Unstructured	Intermediate	Structured	Integrated
Governance				
Data protection, cybersecurity, IT				
People				
Community				
Environment				
Product				
Supply Chain				
Clients				

Tema materiale	Ranking
Salute e sicurezza sul lavoro	1
Soddisfazione del cliente	2
Innovazione di prodotto	3
Gestione responsabile dei rifiuti	4
Qualità e sicurezza del prodotto	5
Attrazione e sviluppo dei talenti	6
Benessere dei dipendenti	7
Emissioni, efficienza energetica e cambiamento climatico	8
Approvvigionamento responsabile	9
Rispetto dei diritti umani	10
Rapporto con la comunità	11
Economia circolare	12
Gestione responsabile della catena di fornitura	13
Diversità, inclusione e pari opportunità	14
Gestione della sicurezza	15
Tutela della biodiversità	16



Company Profile e Bilancio di Sostenibilità 2023 e 2024





LATTONEDIL

www.lattonedil.com