



# Groupe Lattonedil

Profil de la société

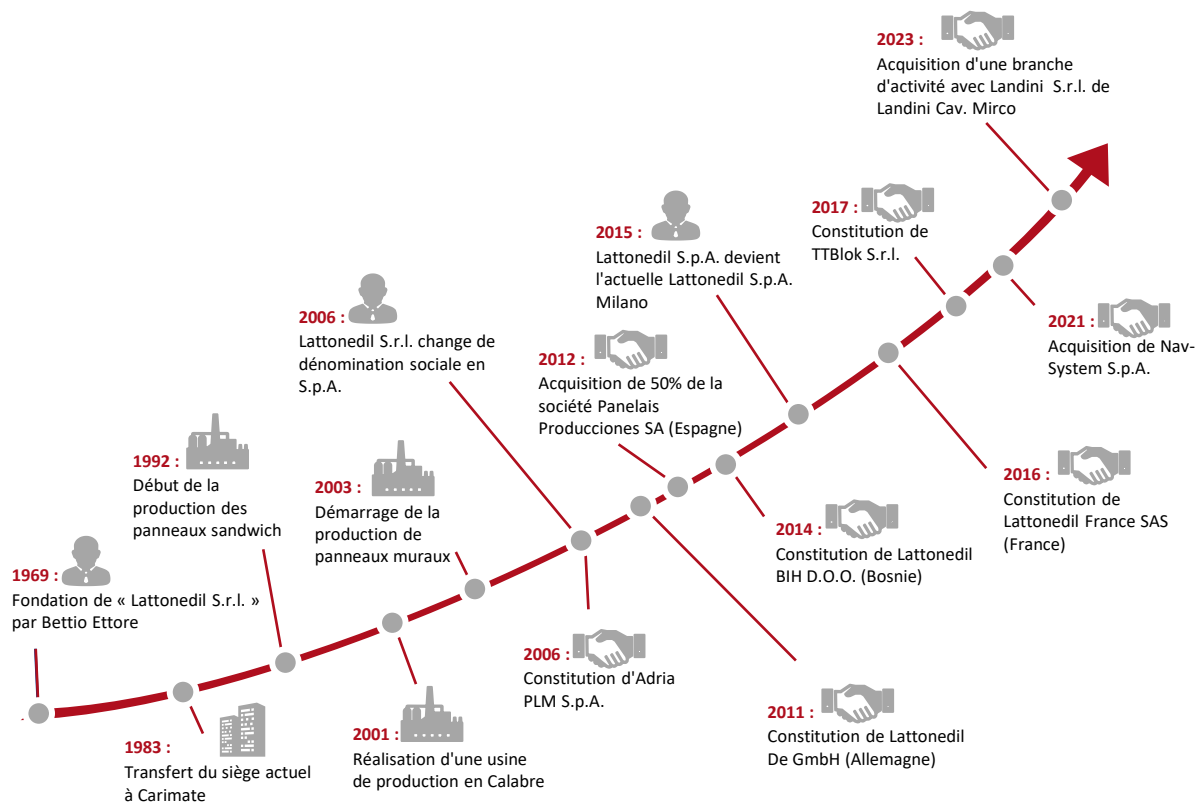
# Évolution historique de l'activité principale

La société a été **fondée en 1969** en tant qu'entreprise d'installation de toitures métalliques.

À la fin des années 90, grâce à la réalisation de nouvelles lignes de production de **panneaux isolés**, Lattonedil devient **pour le marché national un point de référence** dont le portefeuille de produits s'est élargi au cours des années 2000 avec la réalisation d'installations pour la production de panneaux en laine minérale, en polycarbonate et incurvés.

En 2011, la société a commencé à développer le **marché international** en créant de nouvelles sociétés et usines en **Allemagne, en Bosnie et en France** et en acquérant une participation (50%) dans une société active en **Espagne**.

L'Italie est restée le principal marché de référence pour le Groupe ; dans cette optique, **l'acquisition de Nav-System S.p.A.**, une société spécialisée dans le marché des installations à température contrôlée, a été finalisée, ce qui a permis au Groupe de différencier ultérieurement son portefeuille de produits.



# Aperçu du Groupe



**411 €m**

Chiffre d'affaires  
consolidé



**33,1 €m**

EBITDA consolidé



**856**

Collaborateurs



**13**

Sites de production



**22 millions de  
m<sup>2</sup>**

Panneaux produits



**7 000**

Clients servis



**128 000 MT**

Acier acheté



**5.534 MWh**

Énergie renouvelable  
produite



**100%**

Contrôle familial

Données relatives à l'exercice fiscal 23

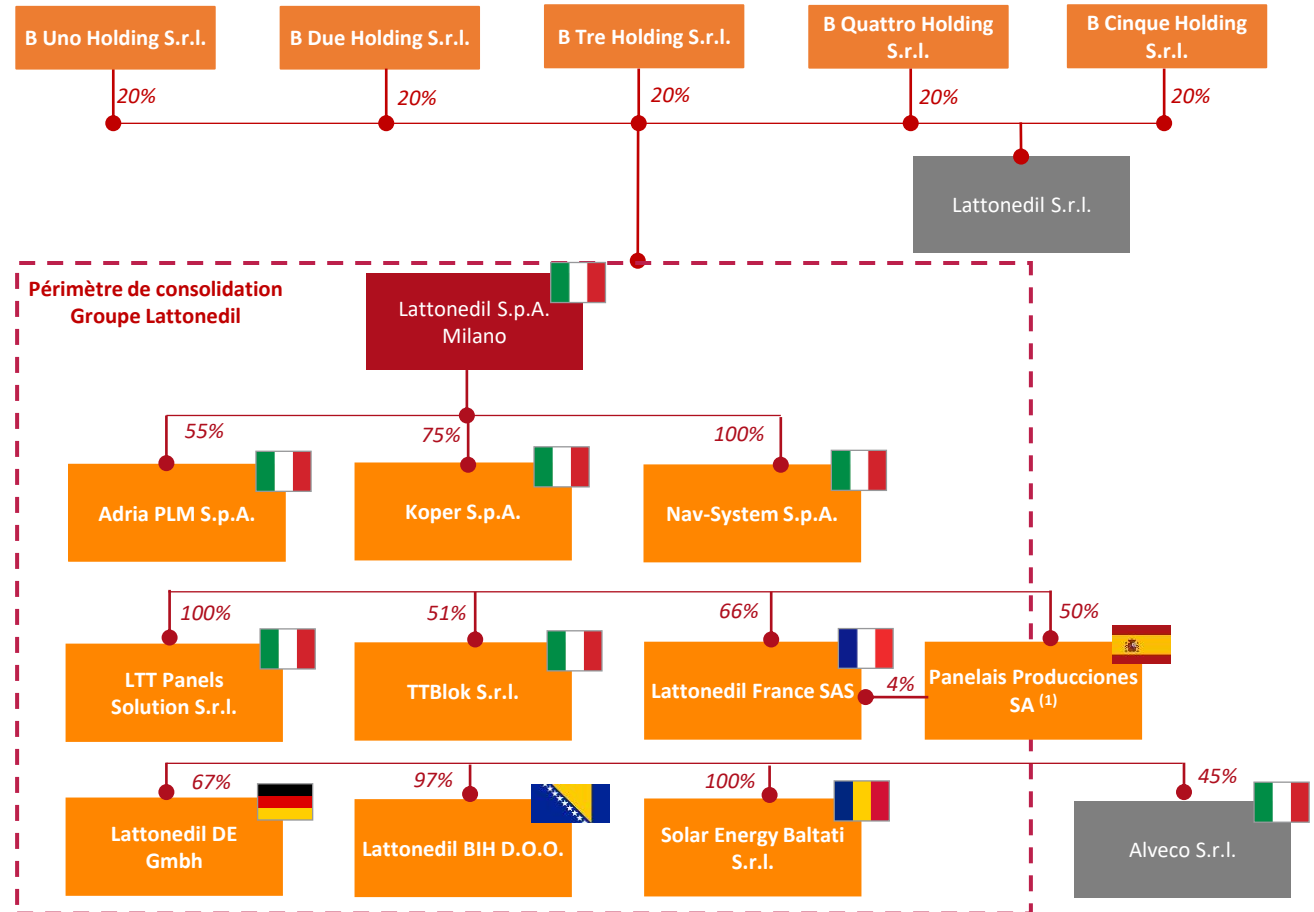
# Structure de la société

Le périmètre de consolidation du Groupe Lattonedil comprend les sociétés d'exploitation italiennes et étrangères.

Toutes les sociétés comprises dans le périmètre sont consolidées intégralement, à l'exception de la société espagnole Panelais Producciones SA (consolidée selon la méthode proportionnelle) et de la société Alveco S.r.l. (évaluée selon la méthode des capitaux propres).

La Société mère Lattonedil S.p.A. Milano est détenue à parts égales par cinq holdings appartenant aux familles Bettio.

Lattonedil S.r.l., qui ne fait pas partie du périmètre de consolidation, détient la propriété de la branche immobilière industrielle dans laquelle opèrent les principales sociétés italiennes.



(1) Participation de Panelais Producciones SA: la société française Modulto SARL (51%), la société espagnole Sismoha SL (75%) et la société portugaise Panelais Portugal SA (100%).

# Caractéristiques des sociétés du Groupe

## Lattonedil S.p.A. Milano - Carimate (Como)

### Établissement



- Établissements de production/entrepôt/bureaux pour un total d'environ 39 500 m<sup>2</sup> répartis sur trois sites de production.
- Siège du Groupe à Carimate (Province de Côme).

### Gestion



- Siège du Groupe où sont prises les décisions stratégiques de l'entreprise.

### Conception et réalisation



- La conception, la direction technique et la commercialisation sont organisées en interne.

### Production



- 3 lignes en continu et 3 lignes en discontinu pour la production de panneaux droits, de panneaux incurvés et de tôles ondulées.

## Nav-System S.p.A. - Cesena

### Établissement



- Environ 10 000 m<sup>2</sup> couverts.
- Environ 35 000 m<sup>2</sup> extérieurs pour le stockage de produits finis.
- Environ 12 000 m<sup>2</sup> extérieurs de zone limitrophe (partiellement constructible) pour une future expansion utilisée comme aire de dépôt.

### Divisions



- Elle opère à travers 3 divisions : Silex (panneaux isolés), Engineering (réalisation d'installations et de chambres froides) et Sime (matériaux isolants pour la construction).

### Production



- Production de panneaux sandwich, conception et réalisation d'installations à température contrôlée et de matériaux isolants.

## Panelais Producciones SA - Huerta (Salamanca)

### Établissement



- Environ 100 000 m<sup>2</sup>

### Conception et réalisation



- Active dans la production de panneaux isolés en polyuréthane, de modules préfabriqués, de composants pour menuiseries et de profilés.

### Production



- 3 lignes en continu et 1 ligne en discontinu

### Marché



- Présence commerciale sur le marché de la péninsule ibérique et des marchés d'Afrique du Nord et d'Amérique du Sud.

## Autre

### Positionnement stratégique



- Entreprise industrielle consolidée sur le marché et présente au niveau international dans 4 pays européens et un pays tiers. La diversification géographique du Groupe renforce son positionnement comme l'un des principaux acteurs du marché des panneaux.
- Le positionnement géographique permet de garantir des délais de livraison plus courts, tout en garantissant un avantage concurrentiel.
- Présence d'une entreprise de production d'énergie photovoltaïque en Roumanie

# Positionnement stratégique sur le marché italien

## Lattonedil S.p.A. Milano

Cantù - Site de production

Chiffre d'affaires EF23: **241,4 €m**

Site de production: **2 500 m<sup>2</sup>** - propriétaire  
(installations pour le traitement de la pierre et l'accouplement avec les panneaux pour façades)

## Lattonedil S.p.A. Milano

Carimate - Siège social - Site de production

Chiffre d'affaires EF23: **243,5 €m**

Site de production: **25 000 m<sup>2</sup>** - en location (3 lignes en continu)  
Capacité de production potentielle: **7,5 millions de m<sup>2</sup>**

## TTBlok S.r.l.

Frosinone - Site de production

Site de production: **11 500 m<sup>2</sup>** - propriétaire (2 lignes en discontinu pour la production de panneaux incurvés)

Capacité de production potentielle: **0,5 million de m<sup>2</sup>**

## Alveco S.r.l.

Battapaglia/Carimate - Site de production

Chiffre d'affaires EF23: **18,3 €m**

Site de production: **6 800 m<sup>2</sup>** - en location (2 lignes pour la production de polycarbonate alvéolaire et compact)

## Adria PLM S.p.A.

Venezone - Site de production

Chiffre d'affaires EF23: **39,3 €m**

Site de production: **9 000 m<sup>2</sup>** - propriétaire (1 ligne en continu polyuréthane et laine minérale)  
Capacité de production potentielle: **2,5 millions de m<sup>2</sup>**

## Lattonedil S.p.A. Milano

Castelnuovo di Sotto - Site de production

Site de production: **12 000 m<sup>2</sup>** - en location (1 ligne de production de panneaux incurvés et de tôles grises)  
Capacité de production potentielle: **0,4 millions de m<sup>2</sup>**

## Nav-System S.p.A.

Cesena - Site de production

Chiffre d'affaires EF23: **79,9 €m**

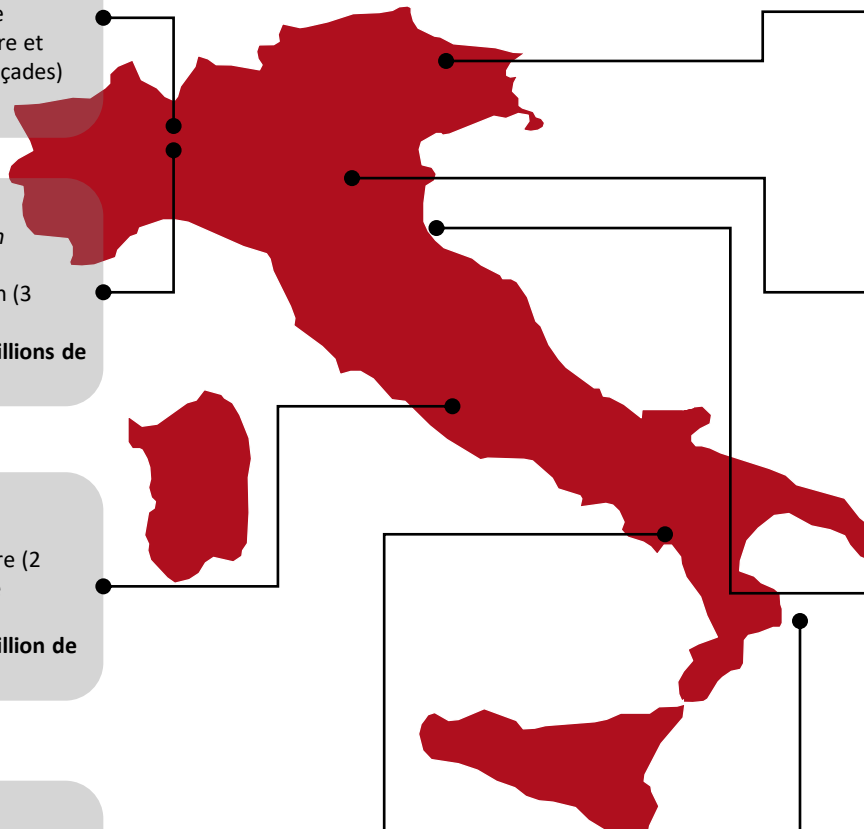
1 Site de production et 3 entrepôts: **16 200 m<sup>2</sup>** - en location (2 lignes en continu)  
Capacité de production potentielle: **5,0 millions de m<sup>2</sup>**

## Koper S.p.A.

Cutro - Site de production

Site de production: **7 000 m<sup>2</sup>** - propriétaire (1 ligne en continu)

Capacité de production potentielle: **2,5 millions de m<sup>2</sup>**



# Empreinte internationale

## Lattonedil France SAS

*La Roche-sur-Yon, France*

Chiffre d'affaires EF23: **23,3 €m**

Site de production: **7 000 m<sup>2</sup>** - propriétaire (1 ligne en continu)

Capacité de production potentielle: **2,5 millions de m<sup>2</sup>**

## Lattonedil DE GmbH

*Dinkelsbühl, Allemagne*

Chiffre d'affaires EF23: **14,5 €m**

Site de production: **7000 m<sup>2</sup>** - propriétaire (1 ligne en continu)

Capacité de production potentielle: **2,5 millions de m<sup>2</sup>**

## Solar Energy Baltati

*Baltati, Roumanie*

Chiffre d'affaires EF23: **0,5 €m**

Terrain: **60 000 m<sup>2</sup>** - propriétaire

Puissance du système photovoltaïque: **3 MW**

## Panelais Producciones SA

*Salamanca, Espagne*

Chiffre d'affaires EF23: **104,6 €m**

2 Sites de production et 3 entrepôts: **44.400 m<sup>2</sup>** - propriétaire/en location (3 lignes en continu)

Capacité de production potentielle: **7,5 millions de m<sup>2</sup>**

## Silex Store D.O.O.

*Vrhnika, Slovénie*

Chiffre d'affaires EF23: **0,2 €m**

Entrepôt/bureaux: **8000 m<sup>2</sup>** - en location

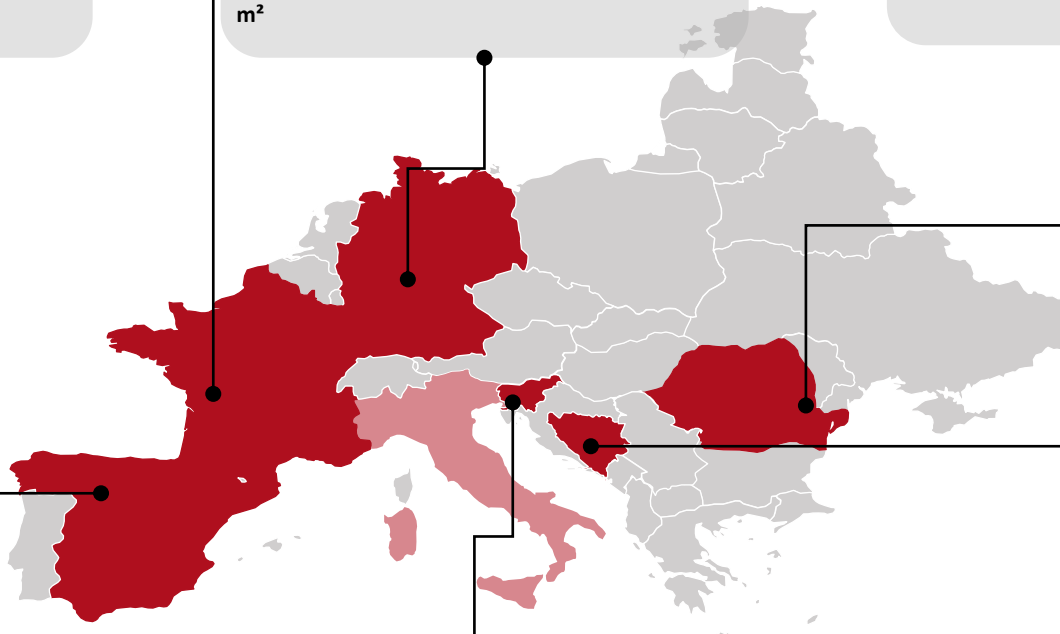
## Lattonedil BIH D.O.O.

*Nova Topola, Bosnie-Herzégovine*

Chiffre d'affaires EF23: **33,7 €m**

Site de production: **7 000 m<sup>2</sup>** - propriétaire (1 ligne en continu)

Capacité de production potentielle: **2,5 millions de m<sup>2</sup>**



# Modèle d'entreprise

Le Groupe Lattonedil fournit une large gamme de solutions pour l'industrie de la construction, dans toutes ses déclinaisons :

- Industrielle;
- Résidentielle;
- Commerciale;
- Logistique;
- Préfabrication;
- Zootechnie;
- Alimentaire.

## Gestion de projet



### Conception et ingénierisation

- Développement de nouveaux produits innovants en mesure de répondre aux demandes du marché



### Conception et Assistance

- Assistance à la clientèle pendant le processus de conception (également en BIM)
- Assistance technique après-vente

## Services auxiliaires



### Logistique et entreposage

- Services logistiques en mesure de servir rapidement les clients

## Processus industriel



### Préparation de Bobines

Entrée dans l'entrepôt de bobines et de produits chimiques, chargés sur les lignes de production



### Usinage des bobines

Laminage et profilage des bobines auxquelles est imprimé le profil souhaité



### Isolation

Insertion entre les deux tôles du composé chimique, essentiellement l'isocyanate et le polyol



### Modélisation des produits chimiques

Processus d'expansion et de solidification des produits chimiques



### Coupe du panneau

Le panneau est découpé sur mesure puis emballé













### Stockage et transport











Panneaux transportés à l'entrepôt et chargés sur les camions pour la livraison au client













# Gamme de produits (1/3)

Produit	Description	 Economie d'énergie	 Isolation thermique	 Résistance au feu	 Prix réduit face aux autres tech.	 Design	 Innovation
 Panneaux isolants en polyuréthane	Mousse polyuréthane avec isolation qualitative à moindre coût et avec d'excellents résultats.	✓	✓		✓		✓
 Panneaux isolants en polyisocyanurate	Grande performance thermique avec résistance au feu maximum.	✓	✓	✓			✓
 Panneaux en fibre minérale	Réaction et résistance au feu.	✓	✓	✓			
 Panneaux polystirène	Isolation élevée avec luminosité maximale.	✓	✓		✓		

# Gamme de produits (2/3)

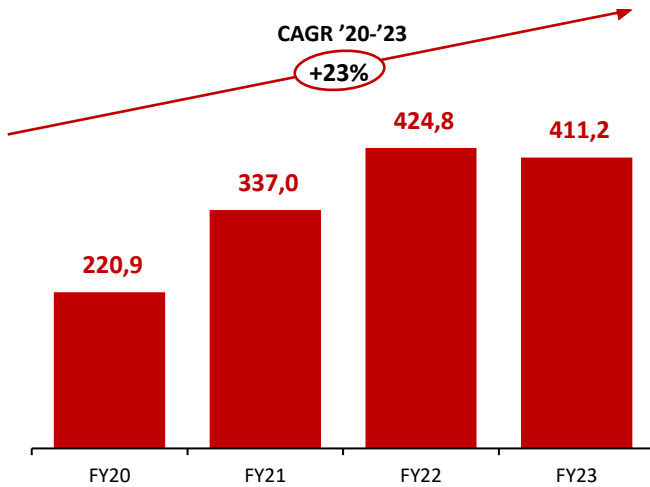
Produit	Description	 Economie d'énergie	 Isolation thermique	 Résistance au feu	 Prix réduit face aux autres tech.	 Design	 Innovation
 Panneaux isolants en laine de roche	Confort et bien être pour haute isolation thermique et acoustique avec poids réduit.	✓	✓	✓			
 Tôles ondulées	Luminosité, durabilité et facilité de découpe.				✓	✓	✓
 Système de filtration de la lumière	Polycarbonate : plus résistant, plus isolant et plus léger que le verre.	✓	✓		✓		✓
 Isolation industrielle	Conception et construction des chambres froides.	✓	✓	✓	✓		✓

# Gamme de produits (3/3)

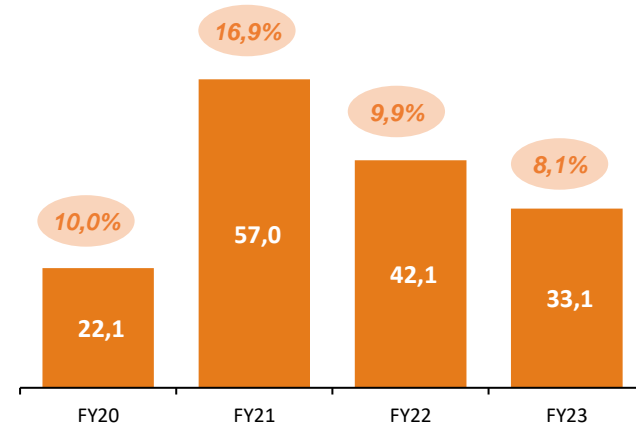
Produit	Description	 Economie d'énergie	 Résistance thermique	 Résistance au feu	 Prix réduit face aux autres tech.	 Design	 Innovation
 Finitions spéciales	Finition esthétique des façades : pierre, grès, céramique, etc.	✓	✓	✓		✓	✓
 Modules préfabriqués	Systèmes modulaires préfabriqués autoportants pour résoudre les problèmes d'espace.	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Bains préfabriqués	Salles de bains préfabriquées en acier, légères et adaptables à tous l'environnement.	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Accessoires	Guide technique contenant les différents accessoires, couleurs disponibles ainsi que les instructions de stockage et de manutention				✓	✓	✓

# Principales données financières

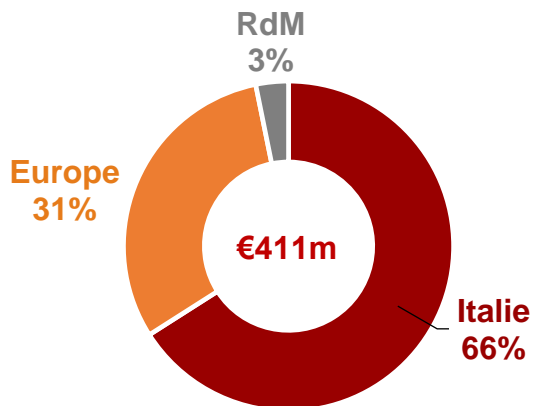
EF21 - EF23 Chiffre d'affaires (€m)



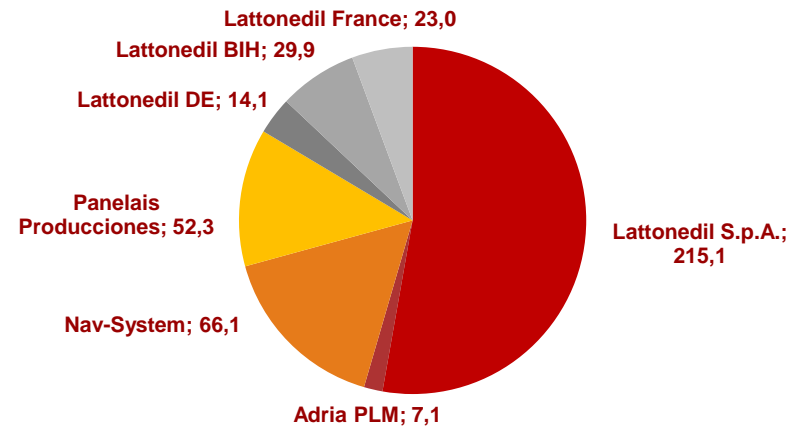
Évolution EBITDA (€m)/%



Chiffre d'affaires par zone géographique EF23



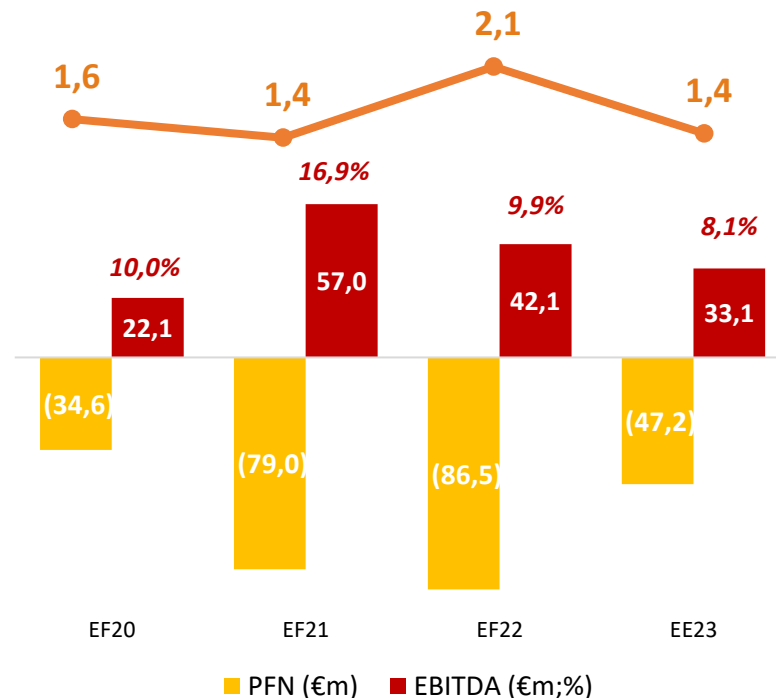
Contribution de chaque société au chiffre d'affaires consolidé - EF23



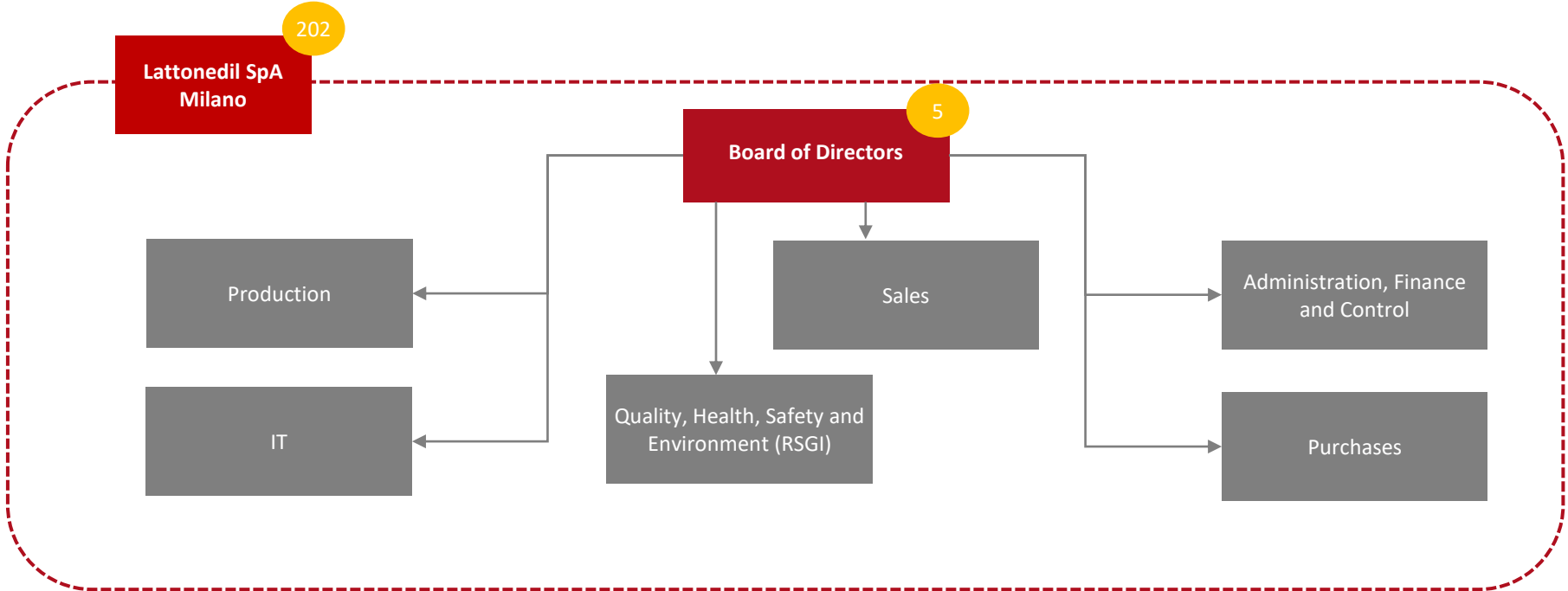
# Principales données financières consolidées

Principales données financières				
€'000	FY20	EF21	EF22	EF23
<b>Compte de résultat</b>				
Produits des ventes	220.885	337.039	424.785	411.207
<i>Par rapport à l'année préc. %</i>	1,6%	52,6%	26,0%	(3,2)%
Valeur ajoutée sur consommation	74.719	122.787	127.076	125.153
<i>% sur produits des ventes</i>	33,8%	36,4%	29,9%	30,4%
EBITDA	22.147	57.018	42.084	33.124
<i>% sur produits des ventes</i>	10,0%	16,9%	9,9%	8,1%
EBIT	17.098	49.126	32.077	23.698
Bénéfice courant	15.708	48.132	30.141	20.820
EBT	15.708	34.133	31.218	20.501
<i>% sur produits des ventes</i>	7,1%	10,1%	7,3%	5,0%
Résultat net	11.904	22.449	23.472	14.743
Nombre de salariés	585	765	801	856
<b>Bilan</b>				
Stocks	35.129	89.738	97.667	72.304
Créances sur la clientèle	66.328	98.833	109.062	125.341
PFN	(34.561)	(78.987)	(86.530)	(47.213)
Capitaux Propres	49.978	73.561	87.849	99.702

Évolution rapport (PFN/EBITDA)



# Effectifs<sup>(1)</sup>



(1) En exercice au 31/12/2023

# Premier Rapport de Développement Durable

Lattonedil a démarré dans l'année 2023 un parcours par étapes pour la publication de son premier **Rapport de Développement Durable**.

En particulier, il est prévu une première phase d'analyse de référence et de positionnement actuel de l'entreprise, qui va être suivie pour l'analyse de matérialité et de l'identification des objectifs du **Plan de développement durable**.

Le premier ESG Company Profile a été publié en juillet 2023 et le **Rapport de Développement Durable 2023** de Lattonedil est disponible à partir de juin 2024. Par ailleurs, le premier **Rapport de Développement Durable** du Groupe Lattonedil sera publié en 2025.

Le Groupe Lattonedil entend, avec ce parcours, formaliser les initiatives déjà en cours sur les questions de responsabilité sociale des entreprises et renforcer encore plus leurs impacts par la mise en œuvre et la surveillance d'objectifs spécifiques.

## Étape



## Timeline

Étape	2023												2024					
	Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Aou	Sep	Oct	Nov	Déc	Jan	Fèv	Mar	Avr	Mai	Juin
Analyse de référence et de positionnement actuel de l'entreprise																		
Analyse de matérialité																		
Plan de développement durable																		
CSR Company Profile 2022																		
Rapport de Développement Durable 2023																		

## Deliverables

Area	Unstructured	Intermediate	Structured	Integrated
Governance				
Data protection, cybersecurity, IT				
People				
Community				
Environment				
Product				
Supply Chain				
Clients				

## Analyse de matérialité

Tema materiale	Ranking finale
Salute e sicurezza sul lavoro	1
Soddisfazione del cliente	2
Innovazione di prodotto	3
Gestione responsabile dei rifiuti	4
Qualità e sicurezza del prodotto	5
Attrazione e sviluppo dei talenti	6
Benessere dei dipendenti	7
Emissioni, efficienza energetica e cambiamento climatico	8
Approvvigionamento responsabile	9
Rispetto dei diritti umani	10
Rapporto con la comunità	11
Economia circolare	12
Gestione responsabile della catena di fornitura	13
Diversità, inclusione e pari opportunità	14
Gestione della risorsa idrica	15
Tutela della biodiversità	16

## Company Profile et Rapport de Développement Durable 2023



## Plan de développement durable



# LATTONEDIL

[www.lattonedil.com](http://www.lattonedil.com)