



# Gruppo Lattonedil

Company Profile

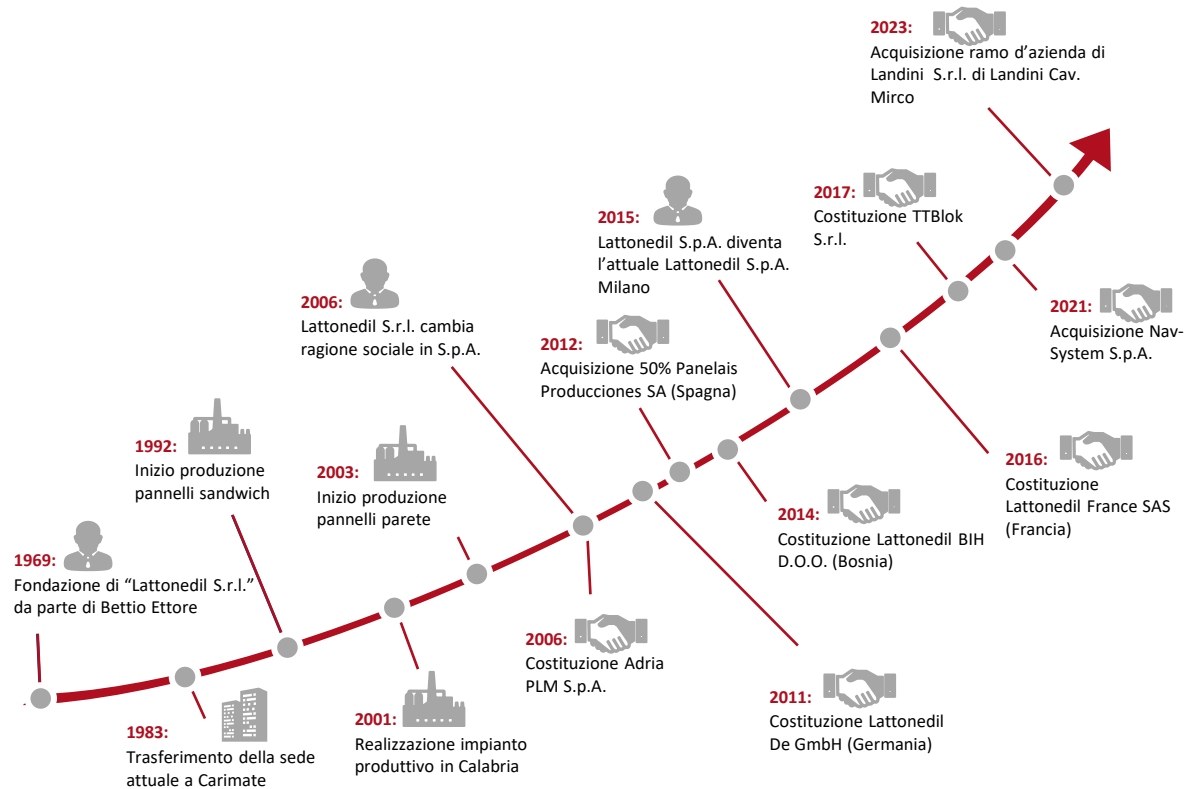
# Evoluzione storica del core business

La società è stata **fondata nel 1969** come azienda installatrice di coperture metalliche.

Alla fine degli anni '90, grazie alla realizzazione di nuove linee produttive di **pannelli coibentati** Lattonedil diventa un **punto di riferimento per il mercato nazionale**, il cui portafoglio prodotti viene ampliato nel corso degli anni 2000 con la realizzazione di impianti per la produzione di pannelli in lana minerale, in policarbonato e curvi.

Dal 2011 la società inizia a sviluppare il **mercato internazionale** mediante la costituzione di nuove società e stabilimenti in **Germania, Bosnia e Francia** e l'acquisizione di una quota partecipativa (50%) di una società attiva in **Spagna**.

Il mercato italiano è rimasto il principale mercato di riferimento per il Gruppo; in tale ottica è stata perfezionata l'**acquisizione della Nav-System S.p.A.**, società focalizzata nel mercato degli impianti a temperatura controllata, che ha permesso al Gruppo di differenziare ulteriormente il proprio portafoglio prodotti.



# Overview del Gruppo



**412 €m<sup>(1)</sup>**

Fatturato consolidato



**30,9 €m<sup>(1)</sup>**

EBITDA consolidato



**856<sup>(2)</sup>**

Collaboratori



**13**

Siti produttivi



**22 milioni mq<sup>(2)</sup>**

Pannelli prodotti



**7.000<sup>(2)</sup>**

Clienti serviti



**128.000 MT<sup>(2)</sup>**

Acciaio acquistato



**5.534 MWh<sup>(2)</sup>**

Energia rinnovabile  
prodotta



**100%**

Controllo familiare

(1) Dato riferito al FY23 Pre Closing

(2) Dato riferito al FY23

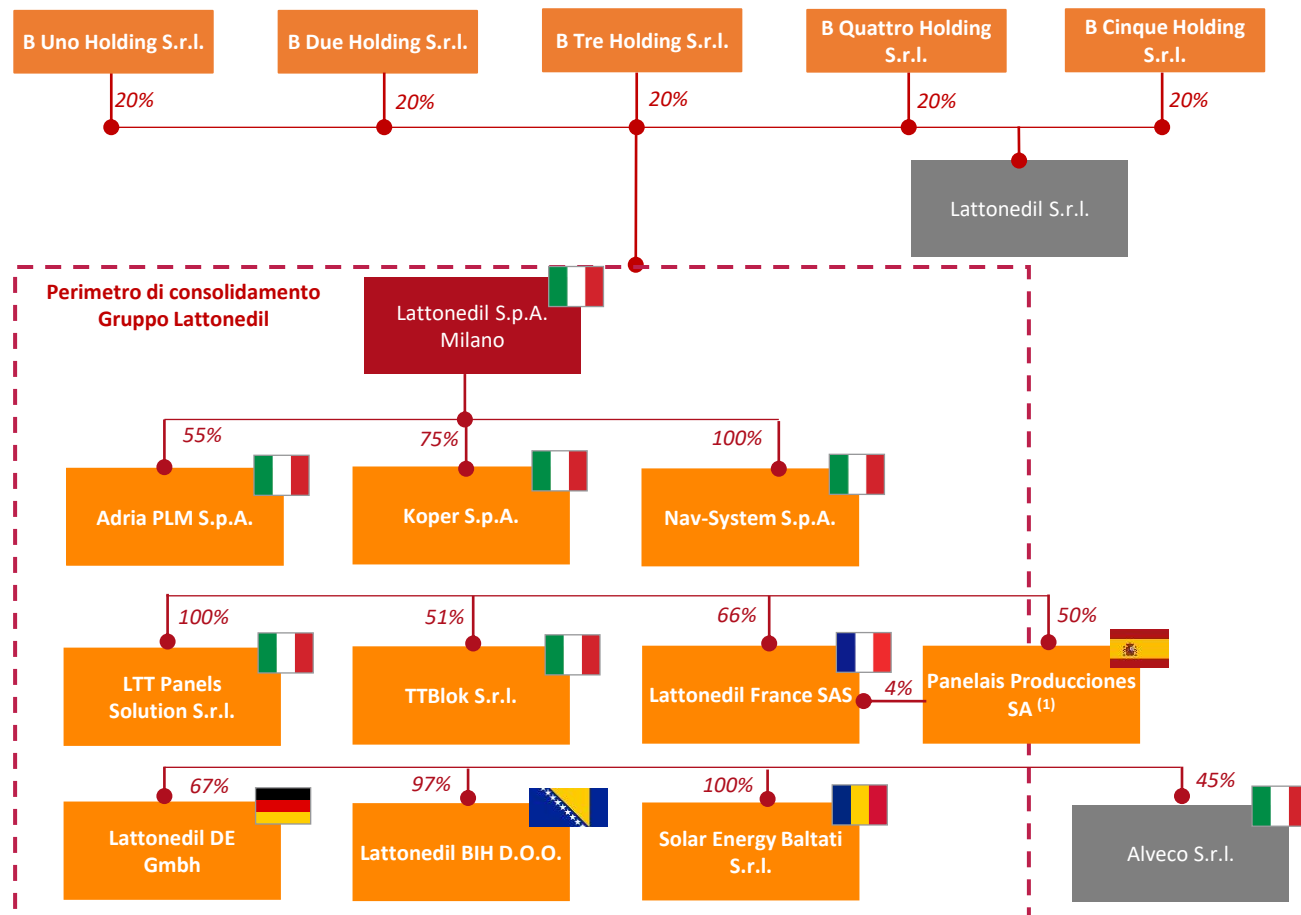
# Struttura societaria

Il perimetro di consolidamento del Gruppo Lattonedil comprende le società operative italiane ed estere.

Tutte le società rientranti nel perimetro sono consolidate integralmente, ad eccezione della società spagnola Panelais Producciones SA (consolidata con il metodo proporzionale) e della società Alveco S.r.l. (valutata con il metodo del patrimonio netto).

La Capogruppo Lattonedil S.p.A. Milano è posseduta pariteticamente da cinque holding riconducibili alle famiglie Bettio.

Lattonedil S.r.l., non rientrante nel perimetro di consolidamento, detiene la proprietà del ramo immobiliare industriale in cui operano le principali società italiane.



(1) La società Panelais Producciones SA controlla la società di diritto francese Modulto SARL al 51%, la società di diritto spagnolo Sismo SL al 75% e la società di diritto portoghese Panelais Portugal SA al 100%.

# Caratteristiche società del Gruppo

## Lattonedil S.p.A. Milano - Carimate (CO)

### Stabilimento



- Stabilimenti adibiti a produzione/deposito/uffici per totali circa 39.5000 Mq suddivisi in tre siti produttivi.
- Headquarter del Gruppo in Carimate (CO).

### Gestione



- Headquarter del Gruppo da cui vengono prese le decisioni corporate strategiche.

### Progettazione e realizzazione



- La progettazione, la direzione tecnica e la commercializzazione sono organizzate internamente.

### Produzione



- 3 linee in continuo e 3 linee in discontinuo per la produzione di pannelli retti, pannelli curvi e lamiere grecate.

## Nav-System S.p.A. - Cesena

### Stabilimento



- Circa 10.000 Mq coperto.
- Circa 35.000 Mq esterni per stoccaggio prodotti finiti.
- Circa 12.000 Mq esterni di area limitrofa (parzialmente edificabile) per futura espansione utilizzata come piazzale.

### Divisioni



- Opera tramite 3 divisioni: Silex (pannelli coibentati), Engineering (realizzazione impianti e celle frigorifere) e Sime (materiali isolanti per l'edilizia).

### Produzione



- Produzione pannelli sandwich, progettazione e realizzazione di impianti a temperatura controllata e materiali isolanti.

## Panelais Producciones SA — Huerta (Salamanca)

### Stabilimento



- Circa 100.000 Mq

### Progettazione e realizzazione



- Attiva nella produzione di pannelli coibentati in poliuretano, moduli prefabbricati, componenti per serramenti e profili.

### Produzione



- 3 linee in continuo e 1 linea in discontinuo

### Mercato



- Commercialmente presente nel mercato della penisola iberica oltre ai mercati del Nord Africa e Sud America.

## Altro

### Posizionamento strategico



- Realtà industriale consolidata nel mercato e presente a livello internazionale in 4 paesi europei ed uno extra UE. La diversificazione geografica del Gruppo rafforza il posizionamento come uno dei principale player nel settore del mercato dei pannelli.
- Il posizionamento geografico permette di garantire minori tempi di consegna, garantendo un vantaggio competitivo.
- Presente un impianto fotovoltaico in Romania.

# Posizionamento strategico mercato italiano

## Lattonedil S.p.A. Milano

Cantù - Sito produttivo

Sito produttivo: **2.500 mq** - di proprietà (impianti per la lavorazione della pietra e l'accoppiamento con pannelli per facciate)

## Lattonedil S.p.A. Milano

Carimate - Headquarter - Sito produttivo

Net sales FY23: **243,5 €m**

Sito produttivo: **25.000 mq** - in locazione (3 linee in continuo)  
Capacità produttiva potenziale: **7,5 mil. mq**

## TTBlok S.r.l.

Frosinone - Sito produttivo

Sito produttivo: **11.500 mq** - di proprietà (2 linee in discontinuo per la produzione di pannelli curvi)  
Capacità produttiva potenziale: **0,5 mil. mq**

## Alveco S.r.l.

Battipaglia/Carimate - Sito produttivo

Net sales FY23: **18,3 €m**

Sito produttivo: **6.800 mq** - in locazione (2 linee per la produzione di policarbonato alveolare e compatto)

## Adria PLM S.p.A.

Venezia - Sito produttivo

Net sales FY23: **39,3 €m**

Sito produttivo: **9.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo poliuretano e lana minerale)  
Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**

## Lattonedil S.p.A. Milano

Castelnuovo di Sotto - Sito produttivo

Sito produttivo **12.000 mq** - in locazione (1 linea produzione pannelli curvi e lamiere grecate)  
Capacità produttiva potenziale: **0,4 mil. mq**

## Nav-System S.p.A.

Cesena - Sito produttivo

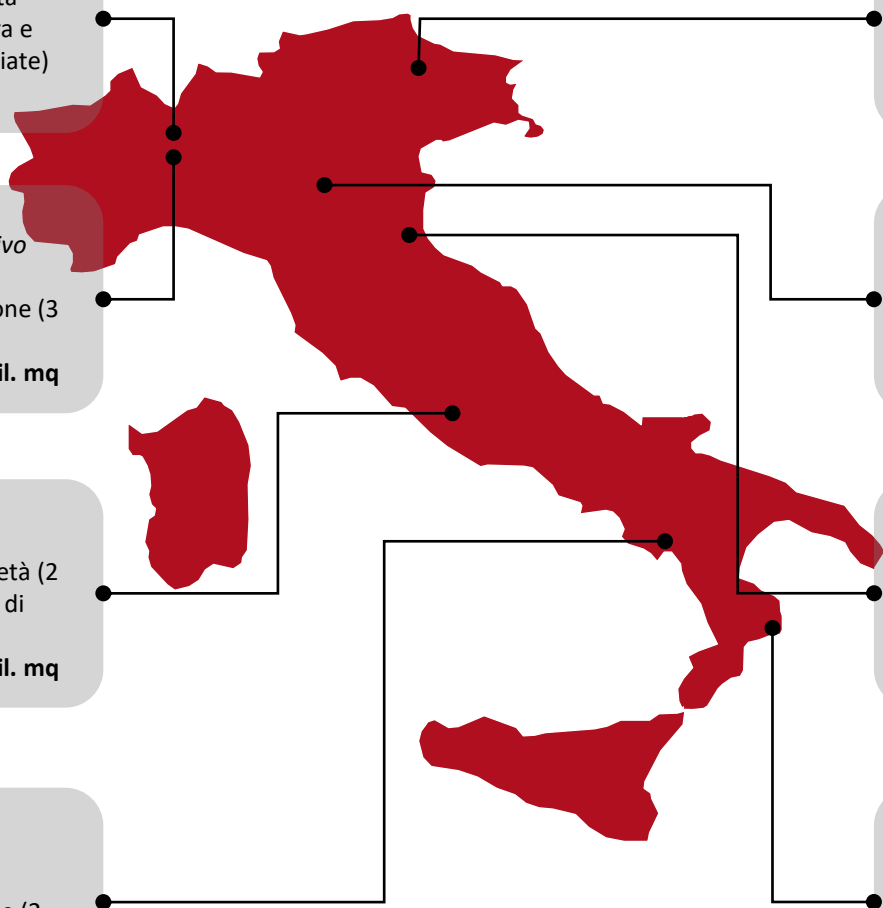
Net sales FY23: **79,9 €m**

1 Sito produttivo e 3 depositi: **16.200 mq** - in locazione (2 linee in continuo)  
Capacità produttiva potenziale: **5,0 mil. mq**

## Koper S.p.A.

Cutro - Sito produttivo

Sito produttivo: **7.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo)  
Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**



# Impronta internazionale

## Lattonedil France SAS

*La Roche-sur-Yon, Francia*

Net sales FY23: **23,3 €m**

Sito produttivo : **7.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**

## Lattonedil DE GmbH

*Dinkelsbühl, Germania*

Net sales FY23: **14,5 €m**

Sito produttivo: **7.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**

## Solar Energy Baltati

*Baltati, Romania*

Net sales FY23: **0,5 €m**

Terreno: **60.000 mq** - di proprietà

Potenza impianto fotovoltaico: **3MW**

## Panelais Producciones SA

*Salamanca, Spagna*

Net sales FY23: **104,6 €m**

2 Siti produttivi e 3 depositi: **44.400 mq** - di proprietà/in locazione (3 linee in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **7,5 mil. mq**

## Silex Store D.O.O.

*Vrhnika, Slovenia*

Net sales FY23: **0,2 €m**

Deposito/uffici: **8.000 mq** - in locazione

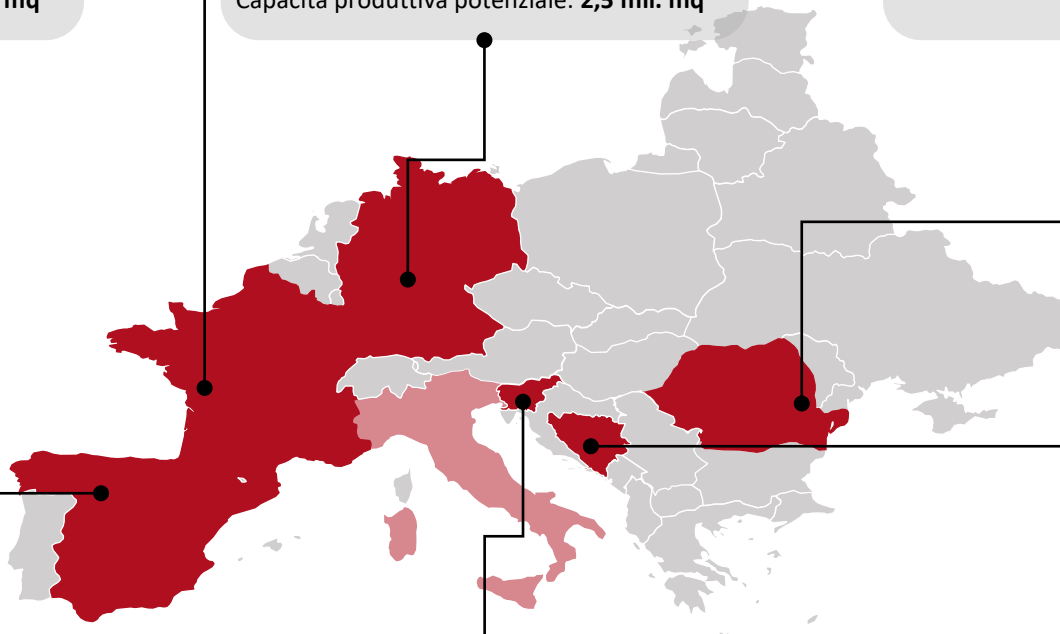
## Lattonedil BIH D.O.O.

*Nova Topola, Bosnia Herzegovina*

Net sales FY23: **33,7 €m**

Sito produttivo : **7.000 mq** - di proprietà (1 linea in continuo)

Capacità produttiva potenziale: **2,5 mil. mq**



# Modello di business

Il Gruppo Lattonedil fornisce una vasta gamma di **soluzioni per l'industria edile**, in tutte le sue declinazioni:

- Industriale;
- Residenziale;
- Commerciale;
- Logistica;
- Prefabbricazione;
- Zootecnica;
- Alimentare.

## Project management



### Design & ingegnerizzazione

- Sviluppo di nuovi prodotti innovativi che possano soddisfare le richieste del mercato



### Progettazione & Assistenza

- Assistenza al cliente durante il processo di progettazione (anche in bim)
- Assistenza tecnica post vendita

## Servizi accessori



### Logistica & deposito

- Servizi di logistica in grado di servire con tempestività i clienti

## Processo industriale



### Preparazione coils

Ingresso in magazzino di coils e prodotti chimici, caricati sulle linee produttive



### Lavorazione coils

Stesura e profilatura dei coils ai quali viene impresso il profilo desiderato



### Coibentazione

Inserimento tra le due lamiere del composto chimico, principalmente isocianato e poliolo



### Modellatura prodotti chimici

Processo di espansione e solidificazione dei prodotti chimici



### Taglio del pannello

Il pannello viene tagliato a misura e successivamente imballato













### Collocamento e trasporto











Pannelli trasportati in magazzino e caricati sui camion per la consegna al cliente












# Gamma prodotti (1/3)

Prodotto	Descrizione	 Risparmio energetico	 Isolamento	 Resistenza al fuoco	 Basso costo vs. altre tecnologie	 Design	 Innovazione
 <b>Pannelli sandwich in poliuretano</b>	Il poliuretano espanso e tutte le sue qualità isolanti a costi contenuti e risultati eccellenti.	✓	✓		✓		✓
 <b>Pannelli sandwich in poliisocianurato</b>	Grandi prestazioni termiche con il massimo dell'isolamento al fuoco.	✓	✓	✓			✓
 <b>Pannelli sandwich in fibra minerale</b>	Reazione e resistenza al fuoco.	✓	✓	✓			
 <b>Pannelli in polistirene</b>	Grande isolamento con il massimo della leggerezza.	✓	✓		✓		

# Gamma prodotti (2/3)

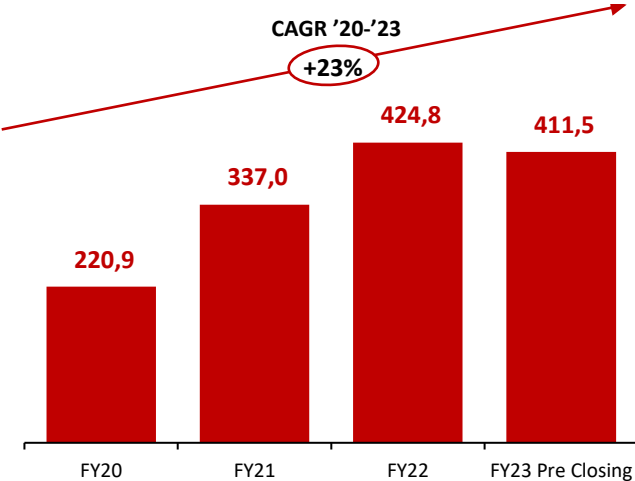
Prodotto	Descrizione	 Risparmio energetico	 Isolamento	 Resistenza al fuoco	 Basso costo vs. altre tecnologie	 Design	 Innovazione
 Pannelli sandwich in lana di vetro	Comfort e benessere per un alto isolamento termico e acustico con un peso specifico contenuto.	✓	✓	✓			
 Lamiere grecate	Leggerezza, facilità di taglio e lunga durata.				✓	✓	✓
 Sistemi passaggio della luce	Il polycarbonato: più resistente del vetro, più isolante del vetro, più leggero del vetro.	✓	✓		✓		✓
 Impianti a temperatura controllata	Progettazione e realizzazione chiavi in mano di magazzini frigoriferi.	✓	✓	✓	✓		✓

# Gamma prodotti (3/3)

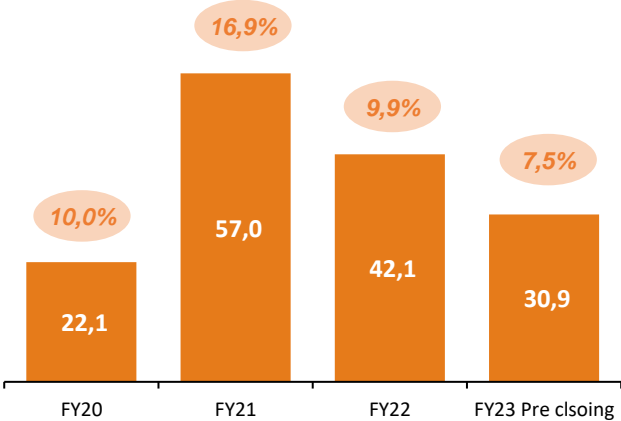
Prodotto	Descrizione	 Risparmio energetico	 Isolamento	 Resistenza al fuoco	 Basso costo vs. altre tecnologie	 Design	 Innovazione
 Finiture speciali	Sistemi per finiture estetiche per facciate: pietra, gres, ceramica, etc.	✓	✓	✓		✓	✓
 Moduli prefabbricati	Sistemi modulari prefabbricati autoportanti versatili che risolvono i problemi di spazio.	✓	✓	✓	✓	✓	✓
 Accessori	Guida tecnica con diversi accessori e colori disponibili, oltre a stoccaggio e movimentazioni				✓	✓	✓

# Key financials

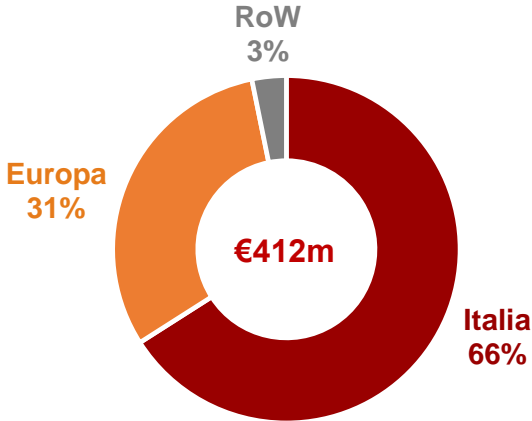
FY20 - FY23 Pre closing Ricavi (€m)



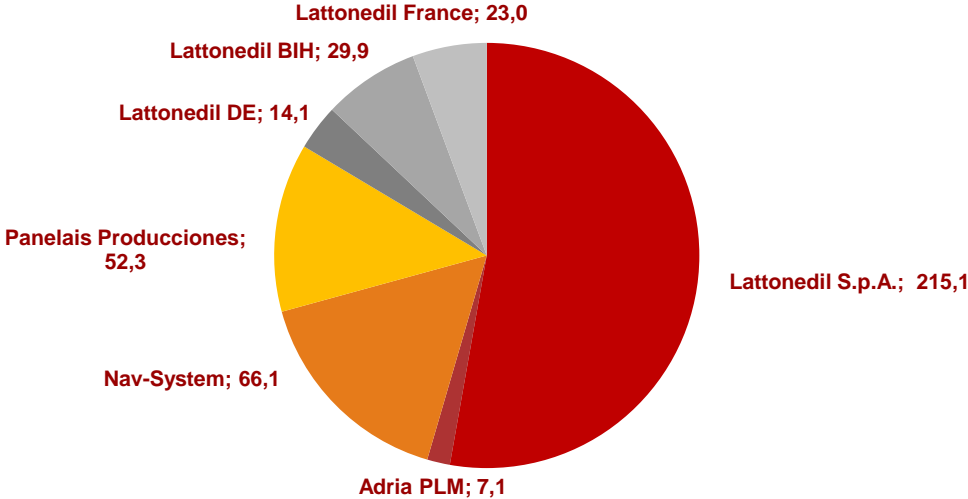
Evoluzione EBITDA (€m)/%



Ricavi per area geografica FY23 Pre Closing



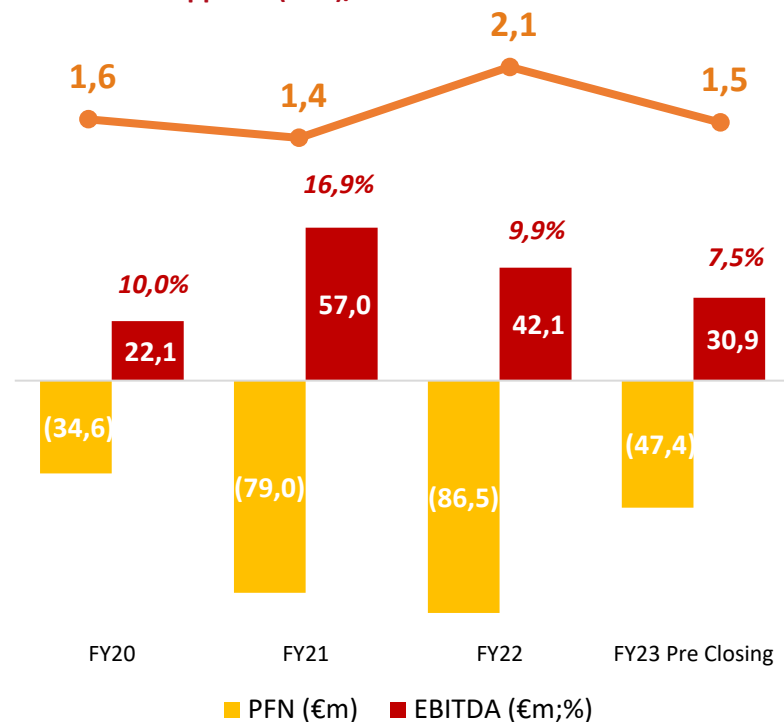
Contribuzione per società ai ricavi consolidati FY23 Pre Closing



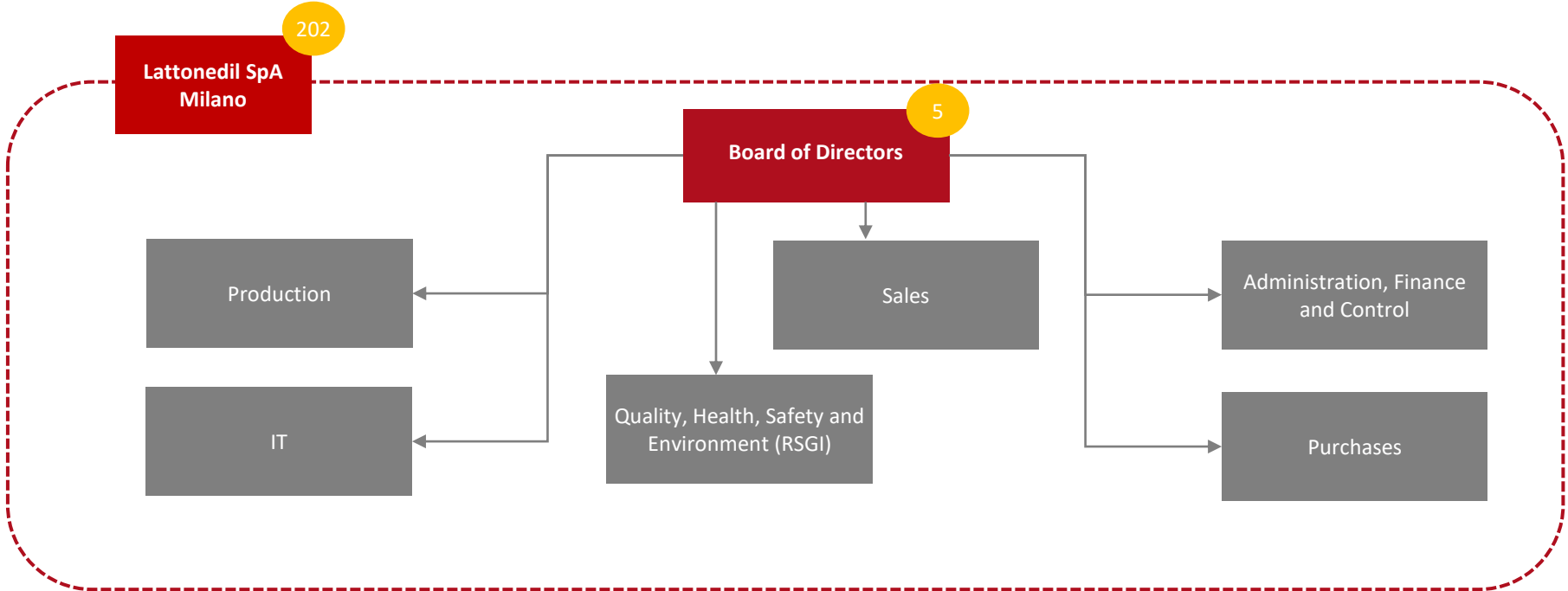
# Key financials consolidati

Key financials				
€'000	FY20	FY21	FY22	FY23 Pre closing
<b>Conto Economico</b>				
Ricavi delle vendite	220.885	337.039	424.785	411.543
Anno su anno %	1,6%	52,6%	26,0%	(3,1)%
Valore aggiunto su consumi	74.719	122.787	127.076	124.045
% su ricavi delle vendite	33,8%	36,4%	29,9%	30,1%
EBITDA	22.147	57.018	42.084	30.928
% su ricavi delle vendite	10,0%	16,9%	9,9%	7,5%
EBIT	17.098	49.126	32.077	21.188
Utile corrente	15.708	48.132	30.141	17.980
EBT	15.708	34.133	31.218	17.980
% su ricavi delle vendite	7,1%	10,1%	7,3%	4,4%
Reddito netto	11.904	22.449	23.472	11.637
Numero dipendenti	585	765	801	856
<b>Stato patrimoniale</b>				
Rimanenze	35.129	89.738	97.667	71.563
Crediti verso clienti	66.328	98.833	109.062	123.860
PFN	(34.561)	(78.987)	(86.530)	(47.357)
Patrimonio Netto	49.978	73.561	87.849	97.993

Evoluzione rapporto (PFN)/EBITDA



# Headcount<sup>(1)</sup>



(1) In forza al 31.12.2023

# Il primo Bilancio di sostenibilità

Lattonedil ha iniziato nel 2023 un percorso a tappe per la pubblicazione del suo primo **Bilancio di Sostenibilità**.

In particolare è prevista una prima fase di analisi di benchmark e posizionamento attuale della società a cui segue l'analisi di materialità e l'individuazione dei target del Piano di Sostenibilità.

Nel mese di luglio 2023 è stato pubblicato il primo **ESG Company Profile** ed entro il mese di maggio 2024 sarà disponibile il **Bilancio di Sostenibilità 2023** di Lattonedil.

Il Gruppo Lattonedil intende, con questo percorso, formalizzare le iniziative già in corso sui temi della **responsabilità sociale di impresa** e potenziarne ulteriormente gli impatti attraverso l'implementazione ed il monitoraggio di target specifici.

## Fasi di progetto



## Timeline di progetto

Fasi	2023												2024				
	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	Gen	Feb	Mar	Apr	
Benchmarking e analisi dell'attuale posizionamento di Lattonedil	█	█															
Analisi di materialità			█	█													
Strategia e piano di sostenibilità				█	█	█											
Company Profile 2022 in ambito CSR					█	█	█										
Bilancio di Sostenibilità 2023 di Lattonedil									█	█	█	█	█	█	█	█	█

## Deliverables

Area	Unstructured	Intermediate	Structured	Integrated
Governance		█		
Data protection, cybersecurity, IT			█	
People		█		
Community		█		
Environment			█	
Product				█
Supply Chain		█		
Clients		█		

## Analisi as-is e lista dei temi materiali

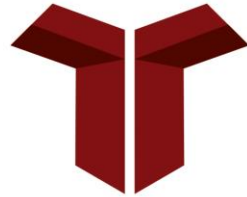
Tema materiale	Ranking finale
Salute e sicurezza sul lavoro	1
Soddisfazione del cliente	2
Innovazione di prodotto	3
Gestione responsabile dei rifiuti	4
Qualità e sicurezza del prodotto	5
Attrazione e sviluppo dei talenti	6
Benessere dei dipendenti	7
Emissioni, efficienza energetica e cambiamento climatico	8
Approvvigionamento responsabile	9
Rispetto dei diritti umani	10
Rapporto con la comunità	11
Economia circolare	12
Gestione responsabile della catena di fornitura	13
Diversità, inclusione e pari opportunità	14
Gestione della risorsa idrica	15
Tutela della biodiversità	16

## Company Profile e Bilancio di Sostenibilità 2023



## Piano di Sostenibilità





**LATTONEDIL**

[www.lattonedil.com](http://www.lattonedil.com)